

Notulen van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Corbion nv, gehouden op maandag 13 mei 2019 in het Mövenpick Hotel Amsterdam City Centre

1. Opening

De heer Markham opent de vergadering om 14.30 uur en heet iedereen welkom en stelt de personen achter de tafel voor. De heer Vrijsen, voorzitter van de Raad van Commissarissen, is om gezondheidsredenen helaas verhinderd deze vergadering bij te wonen en daarom zit spreker als vice-voorzitter van de Raad van Commissarissen de vergadering voor.

Ten aanzien van de wettelijk en/of statutair voorgeschreven formaliteiten die zijn vervuld om deze vergadering bijeen te roepen, brengt de heer Markham onder de aandacht dat publicatie van de oproeping tot deze vergadering heeft plaatsgevonden op de website van Corbion op 29 maart 2019. Aandeelhouders die in het aandeelhoudersregister staan ingeschreven zijn tevens per brief opgeroepen. In de oproeping werd vermeld dat de agenda met bijlagen vanaf de dag der oproeping ter inzage zou liggen ten kantore van de vennootschap en aldaar voor aandeelhouders kosteloos verkrijgbaar zou zijn. De notulering van deze vergadering is in handen van mevrouw Mantel en spreker zal haar verzoeken de notulen met hem te ondertekenen.

Bij binnenkomst hebben aandeelhouders een stemkastje gekregen en een stemkaartje met uitleg. Later in de vergadering bij het bekendmaken van het aantal aanwezigen zal ook de stemprocedure worden doorgenomen en een proefstemming worden gehouden.

2. Jaarverslag 2018

De heer Markham zegt dat hij, zoals gebruikelijk, eerst het woord zal geven aan de voorzitter van de Raad van Bestuur, de heer De Ruiters, die een presentatie zal houden over de ontwikkelingen bij Corbion.

Daarna zal de externe accountant, de heer Jurgen te Nijenhuis van KPMG, een toelichting geven op de audit werkzaamheden van KPMG. Op bladzijden 73 en 74 van het jaarverslag is een toelichting gegeven op de werkzaamheden van het Audit Committee en de samenwerking met de externe accountant. De heer Te Nijenhuis heeft in het kader van een geplande rotatie met ingang van de audit over het boekjaar 2018 de verantwoordelijkheid voor de audit van de jaarrekening van Corbion overgenomen van de heer Wilmink.

Na deze presentatie en toelichting zal worden overgegaan tot bespreking van het jaarverslag.

Vervolgens gaat de heer De Ruiters in op de ontwikkelingen binnen Corbion. Voor de toelichting wordt verwezen naar de sheets die als bijlage bij de notulen zijn gevoegd.

De heer Te Nijenhuis is de onafhankelijke externe accountant en heeft namens KPMG de controleverklaring bij de jaarrekening 2018 getekend en alvorens eventuele vragen te beantwoorden geeft hij een toelichting op de accountantscontrole.

KPMG heeft de jaarrekening 2018 van Corbion nv, die de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening omvat, gecontroleerd.

De controlemaatregelen zijn erop gericht een redelijke mate van zekerheid te krijgen dat de jaarrekening geen onjuistheden van materieel belang bevat. KPMG heeft niet gecontroleerd met het doel een afzonderlijke verklaring te verstrekken over het stelsel van interne controlemaatregelen of over afzonderlijke posten van de jaarrekening.

Op basis van deze werkzaamheden heeft KPMG een goedkeurende controleverklaring bij de jaarrekening van Corbion nv afgegeven, die is opgenomen op bladzijden 160 tot en met 167 van het jaarverslag. Voor verdere informatie verwijst de heer Te Nijenhuis naar de controleverklaring.

Vervolgens licht de heer Te Nijenhuis twee aspecten van de controle toe, namelijk de reikwijdte van de groepscontrole en de kernpunten van de controle.

Corbion nv staat aan het hoofd van een groep van entiteiten ("Groep"). De financiële informatie van de Groep is opgenomen in de consolidatie. Om voldoende dekking te krijgen over de significante risico's van de Groep, zijn controles uitgevoerd voor groepsrapportagedoeleinden van tien componenten, evenals controles van specifieke posten in drie andere onderdelen.

KPMG Nederland heeft de controle uitgevoerd van Corbion nv en Purac Biochem bv, evenals van de Amerikaanse entiteiten. Verder hebben de kantoren in Spanje, Brazilië, Singapore en Thailand de Corbion-entiteiten in deze landen gecontroleerd. Voor verdere details verwijst spreker naar bladzijden 162 en 163 van het jaarverslag.

Vervolgens licht de heer Te Nijenhuis toe dat kernpunten van de controle zaken zijn die naar het professionele oordeel van KPMG het meest belangrijk waren in de controle. De kernpunten zijn uiteengezet in de controleverklaring en hij verwijst naar bladzijden 164 en 165 van het jaarverslag. In het afgelopen jaar heeft KPMG de waardering van de geactiveerde licenties en de juiste verwerking van de overname van SB Renewable Oils als kernpunten van de controle aangemerkt omdat de verslaggeving van deze onderwerpen complex is en/of omdat er in hogere mate sprake is van schattingen door het management.

De heer Markham bedankt de heren De Ruiter en Te Nijenhuis en stelt het jaarverslag 2018 aan de orde en vraagt wie hij het woord mag geven.

De heer Martens, mede namens beleggingsstudieclub Goldfinger, feliciteert Corbion met het 100-jarig bestaan en vraagt of dit al is gevierd. Hij zegt het ook prettig te vinden dat de vergadering weer op de huidige locatie wordt gehouden.

Spreker merkt op dat in Thailand 75.000 ton eindproduct wordt geleverd, dit zijn 7.500 vrachtwagens met 10.000 kilo vracht. Om dit te kunnen produceren is misschien een veelvoud nodig aan grondstoffen en hij vraagt zich af hoe Corbion dit verwezenlijkt.

De heer De Ruiter zegt dat de heer Martens hier praat over de productie van PLA. De hiervoor benodigde melkzuur wordt al in Thailand geproduceerd. Voor de productie van het melkzuur moet inderdaad aanzienlijke hoeveelheden suiker worden aangeleverd. De vervolgens geproduceerde PLA wordt ook weer over de hele wereld verscheept. Het klinkt als een aanzienlijk proces, maar logistiek gezien is dit goed te verwezenlijken. Zoals aangekondigd in het eerste kwartaal zal de melkzuurcapaciteit in Thailand zelfs worden uitgebreid zodat ook aan de rest van de Aziatische markt kan worden geleverd.

Vervolgens zegt de heer Martens dat Corbion nog steeds 27 ha grond in Breda bezit op een unieke locatie, maar dat hij heeft begrepen dat het overleg met de gemeente Breda over de bestemming van het terrein niet voorspoedig verloopt. Spreker adviseert om eens met de grootste bouwer van Nederland te overleggen. Deze is goed thuis in het bouwen op, langs en in het spoor.

De heer Van Rhede beaamt dat Corbion een uniek stuk grond in Breda bezit pal naast het spoor. Aan de andere kant van het spoor is de binnenstad van Breda. Het huidige bestemmingsplan voor dit stuk grond is lichte bedrijfsbestemming, geen woningbouw; woningbouw geeft een hogere waarde aan het terrein dan bedrijfsbestemming. Corbion kan het terrein helaas niet aanwenden voor de eigen plannen, want dat soort productie-activiteiten kunnen niet zo dicht tegen een stadskern worden aangebouwd. Corbion is voornemens om dit terrein op termijn te verkopen, maar deze beslissing zal niet licht worden genomen. Momenteel wordt getracht de bestemming te wijzigen zodat er ook woningen kunnen worden gebouwd. Dit lijkt de goede kant op te gaan, maar daar is inderdaad ook de overheid voor nodig. Spreker benadrukt dat Corbion een zorgvuldig proces doorloopt, maar dat dit ook veel tijd nodig heeft.

Tot slot zegt de heer Martens dat de leiding, de producten en de medewerkers van groot belang zijn voor Corbion. Als die goed zijn, dan is er een goede basis. Echter ook de aandeelhouders zijn heel belangrijk, maar hij heeft het gevoel dat Corbion hen niet zo belangrijk vindt. Corbion heeft een goed jaar gehad met nieuwe ontwikkelingen, maar er zijn bijna geen persberichten uitgegeven om aandeelhouders te informeren. Hij stelt voor om in het najaar na het uitkomen van de halfjaarcijfers een informele bijeenkomst voor aandeelhouders te organiseren bij een van de Corbion bedrijven. Dit is dan tevens een mooie gelegenheid om aandacht te besteden aan het 100-jarig bestaan.

De heer De Ruiters zegt dat Corbion altijd een balans zoekt in de communicatie met aandeelhouders. Op de website worden publicaties en persberichten geplaatst die marktgericht zijn, en dus koersgevoelig. Daarnaast wordt veel gepubliceerd via de marketing kanalen. Deze publicaties worden opgenomen in industriële bladen zoals Food Ingrediënt. Voorts is alles wat in de aandeelhoudersvergadering wordt gedeeld publiek. Deze informatie is echter ook toegankelijk voor concurrenten, dus wordt naar een goede balans gezocht.

De heer De Ruiters zegt in overweging te zullen nemen of een keer een aandeelhoudersdag kan worden georganiseerd in bijvoorbeeld Gorinchem, maar daar zitten ook veel gevoeligheden aan vast.

De heer Velzeboer vraagt de heer Vrijzen een bloemetje namens aandeelhouders te sturen om te laten zien dat zij aan hem denken. Voorts sluit hij zich aan bij de gelukwensen voor het 100-jarig bestaan en bedankt hij de medewerkers voor hun inzet.

Spreker zegt dat Corbion weer activiteiten in Brazilië heeft en vraagt of de situatie om winst uit Brazilië naar Nederland over te maken is verbeterd. In het verleden zat Corbion ook in Brazilië maar waren er altijd problemen met investeringen en als winst werd gemaakt kon die maar moeilijk naar Nederland worden overgemaakt.

De heer Van Rhede zegt niet de ervaring te hebben dat het repatriëren van geld naar Nederland vanuit Brazilië moeilijk is. Corbion gebruikt het beschikbare geld in Brazilië om leningen naar Nederland toe af te lossen. Mocht er daarna nog ruimte zijn dan zou dat zelfs tot dividendbetaling kunnen leiden. Corbion ondervindt hier geen beperkingen in.

De heer Velzeboer merkt op dat Corbion inspeelt op de veranderende wereld en doelen stelt voor 2020-2030. De wereld is echter zeer veranderlijk en hij vraagt meer duidelijkheid te geven hoe Corbion daar op inspeelt.

De heer De Ruiter antwoordt dat Corbion op de lange termijn inspeelt door goed te luisteren naar de klanten. Door haar innovaties die vaak heel dicht tegen de huidige kernproducten zoals melkzuur aanzitten kan Corbion vernieuwing leveren. Maar dit kan alleen op een goede manier door in te spelen op de behoeftes van klanten. Daarnaast heeft Corbion een gestructureerde aanpak in de strategie en bekijkt wat op langere termijn de benodigdheden zijn, daar speelt het duurzaamheidsbewustzijn ook heel duidelijk in mee.

Voorts is de ontwikkeling van nieuwe technologieën een belangrijke factor. Een goed voorbeeld daarvan is de gipsvrije melkzuurtechnologie die de afgelopen 10 jaar is ontwikkeld. Deze technologie zal bij de eerstvolgende uitbreiding van de melkzuurcapaciteit middels een nieuwe melkzuurfabriek worden toegepast waarbij kan worden ingespeeld op de duurzaamheidstrend. Deze technologie is in eerste instantie ontwikkeld uit kostenbesparing, maar er zal steeds meer concurrerend melkzuur op deze wijze worden geproduceerd en daarnaast levert het ook veel voordelen op het gebied van duurzaamheid.

Vervolgens merkt de heer Velzeboer op dat PLA steeds meer als grondstof en niet als eindproduct wordt gebruikt. Volgens spreker noemt Corbion Walmart als klant en hij vraagt wat het doel van deze afnemers is. Voorts vraagt hij of de prijs voor PLA inmiddels hanteerbaarder is geworden vergeleken met die van producten op oliebasis.

De heer De Ruiter zegt dat het belangrijk is te begrijpen wat de PLA joint venture precies verkoopt, namelijk een polymeer. Dat polymeer wordt meestal aan een compounder geleverd die dit combineert met andere polymeren om een specifiek plastic te ontwikkelen. De compounder is dus eigenlijk de klant van de PLA joint venture. Dat betekent overigens niet dat de PLA joint venture niet rechtstreeks met bedrijven/eindafnemers als Walmart praat. Het komt regelmatig voor dat met een klant over een product wordt gesproken, bijvoorbeeld brood, en dat het gesprek dan ook komt op verpakkingen. Deze klant wordt dan in contact gebracht met de compounder die PLA gebruikt en waarvan de PLA joint venture denkt dat hij de andere klant kan helpen. Hier speelt ook Total een heel belangrijke rol, want zij hebben vooral een bereik naar al die compounders toe.

Wat de prijs betreft zegt de heer De Ruiter dat die zich zeer positief ontwikkelt. Wanneer gekeken wordt naar de verschillende bioplastics, dan zijn er maar weinig die zo concurrerend zijn als PLA. PLA is duurder dan plastic en het dichtstbijzijnde plastic is polystyreen. De kosten voor PLA liggen tussen 20-25% hoger. Dat is aanzienlijk als je over verpakking praat, maar het is bijna niks als je ziet wat het de consument uiteindelijk kost.

Verder moet niet alleen gekeken worden wat de kosten zijn van het polymeer, maar wat het kost om dat polymeer te gebruiken. En soms heb je juist minder PLA nodig dan polystyreen en in andere gevallen weer wat meer. Maar kijkend naar het hele spectrum van bioplastics, dan is PLA heel attractief geprijsd. Het kost ongeveer € 2,25/2,50 per kilo terwijl de meeste andere bioplastics € 4-5 per kilo kosten. PLA concurreert rechtstreeks met polystyreen dat ongeveer 1,80 dollar per kilo kost.

De heer Velzeboer zegt tot slot in het verslag te lezen over FDCA dat te maken heeft met PET en PEF en vraagt of hier iets meer over gezegd kan worden. De heer De Ruiten antwoordt dat hij altijd keuzes maakt welke onderwerpen hij in zijn presentatie toelicht. Graag zal hij volgend jaar meer vertellen over FDCA.

De heer Koster zegt het vertrouwen uit te willen spreken in het onderzoek en ontwikkeling van Corbion en de opstart van nieuwe producten. Hij komt al vele jaren als aandeelhouder bij Corbion maar als oud-agrariër stoort hij zich aan het volgende. In het verleden stond de winstgevendheid van de melkzuurproductie onder druk vanwege de hoge suikerprijs. Spreker is ook aandeelhouder bij de Duitse Südzucker en omdat de suikerprijzen nu zo laag zijn gaat het daar minder goed. Corbion praat echter nog steeds over hoge grondstofprijzen. Suiker is een van de basisgrondstoffen voor Corbion en hij vraagt zich hoe het komt dat Corbion last heeft van hoge grondstofprijzen.

De heer De Ruiten zegt dat er sprake is van een balans tussen de verschillende landen. In Noord-Amerika produceert Corbion op basis van maïs, in Thailand op basis van rietsuiker en concurreert in sommige gevallen met bietsuiker. Bietsuiker is wereldwijd nog steeds de duurste suiker en dat is een belangrijk punt in de overwegingen voor het bouwen van een nieuwe fabriek. De vraag is of die in Europa moet worden gebouwd, en of die dan concurrerend is met die suikerprijs, of elders. Natuurlijk helpt het in het verlagen van de kostprijs als de suikerprijs laag is, maar de klant weet dat ook en zal dat direct doorberekend willen zien.

De heer Ritskes, vertegenwoordiger van de Vereniging voor Effecten Beleggers ("VEB"), merkt op in de risicoparagraaf in het jaarverslag een overzicht te missen van het aantal klanten van Corbion en hij vraagt welk percentage de grootste 10 klanten uitmaken van de omzet.

De heer Van Rhede antwoordt dat met alle markten waarin Corbion actief is, Corbion een zeer breed gepositioneerde klantenportfolio heeft, honderden en honderden klanten in al die eindmarkten. In de risicoparagraaf van het jaarverslag is inderdaad geen overzicht opgenomen van de concentratie van de klanten. In 2017 is dat wel gedaan en toen is gezegd dat de top 5 klanten 14% van de concern-omzet betroffen, en dat is niet veel veranderd in 2018. De top 5 klanten nemen ongeveer 14-15% af, daarna verwatert dat heel snel in kleinere bijdragen van de andere klanten.

De heer Ritskes merkt op dat Biochemicals voordeel heeft gehad van het uitvallen van productie bij een concurrent en vraagt of dit Corbion ook een keer zou kunnen overkomen, of dat voor alle productielijnen een back up bestaat. Tevens vraagt hij hoeveel leveranciers Corbion heeft.

De heer De Ruiten antwoordt dat Corbion over het algemeen voor alle productlijnen een alternatief heeft. Dat betekent echter niet dat als een heel grote fabriek, zoals bijvoorbeeld die in Thailand, geheel stil zou komen te liggen dit volledig opgevangen kan worden. Hetzelfde geldt voor leveranciers. Het is niet zo belangrijk hoeveel leveranciers Corbion heeft, belangrijker is het dat er meer dan één leverancier wordt gebruikt voor een uniek soort grondstof. Hoewel het niet altijd mogelijk is de juiste alternatieven te vinden, zijn er meestal wel andere leveranciers die een dergelijk product leveren, ondanks dat dit tot vermindering van de effectiviteit in het proces zou kunnen leiden. Corbion kijkt heel goed hoe ervoor gezorgd kan worden dat zij haar klanten kan blijven leveren.

Op de vraag van de heer Ritskes of een begrippenlijst aan het jaarverslag toegevoegd kan worden zegt de heer De Ruiter deze vraag mee te nemen.

Op de vraag van de Ritskes naar het personeelsverloop in het afgelopen jaar, antwoordt de heer De Ruiter dat het verloop binnen Corbion wereldwijd ongeveer 10% is geweest. Dit kan betekenen dat buitenstaanders zijn aangenomen of dat iemand intern is verschoven en de functie is veranderd. Spreker is van mening dat dit verloop normaal is en het daarom van belang is dat Corbion zich positioneert als een interessant bedrijf om voor te werken.

De heer Ritskes merkt vervolgens op dat de initiatieven met BASF op het gebied van succinic acid op een lager pitje gezet zijn. Ook Avantium heeft een joint venture met BASF beëindigd. Hij vraagt of de reden voor deze mindere samenwerking is dat het product niet goed is, of omdat BASF een andere richting op gaat. Als het product goed is, gaat Corbion dan op zoek naar een vervanger voor BASF? De heer De Ruiter antwoordt dat de markt voor succinic acid, barnsteenzuur, zich niet naar verwachting heeft ontwikkeld en tot nu toe dusdanig klein is dat het niet loont om een fabriek te bouwen. De samenwerking ligt nu stil en op termijn zal worden bekeken wat de beste oplossing is. Deze beslissing staat los van de beslissing van BASF de samenwerking met Avantium te stoppen op het gebied van FDCA hetgeen een geheel ander product is.

Tot slot merkt de heer Ritskes op dat Corbion voor de productie van PLA een joint venture met Total in Thailand heeft en vraagt of Corbion partner van Total blijft als zij ook een tweede en derde fabriek zouden willen bouwen.

De heer De Ruiter zegt dat dit een welkom probleem zou zijn. De investering in de huidige fabriek is gedaan op basis van de veronderstelling dat PLA een niche bioplastic is, een vrij kleine plastic waar Corbion als bedrijf goed op in kan spelen. Wereldwijd zijn er nu twee fabrieken, wellicht kunnen dit er vier of vijf worden. Daar zou Corbion goed in kunnen meedoen. Als de markt groter wordt, kan ook aan andere constructies worden gedacht. Bijvoorbeeld door aandeelhouders te vragen mee te investeren, of door het gebruik van licentiemodellen.

De heer Spanjer merkt naar aanleiding van het jaarverslag op dat Corbion met het product Pristine bakkerij-klanten een oplossing biedt om ongewenste chemicaliën op hun productlabel te moeten vermelden. Dit baart spreker wat zorgen en vraagt of er ongewenste chemicaliën in brood zitten. Voorts vraagt hij waar dit product wordt verkocht, of het wordt verkocht of dat het nog in de ontwikkelingsfase verkeert.

De heer De Ruiter legt uit dat Pristine een enzyme is dat wordt gebruikt in verschillende producten die in brood worden gebruikt. Allerlei grondstoffen op chemische basis, hebben een heel nuttige functie in brood, bijvoorbeeld om bederf tegen te gaan, en deze chemicaliën zijn volledig veilig. De consument wil echter liever geen chemische ingrediënten in producten. Dit creëert voor Corbion mogelijkheden en daarom is de productlijn Pristine ontwikkeld, zodat met een enzym in feite de functionaliteit van die chemicaliën kan worden vervangen en deze van het label kunnen worden verwijderd. Dat is een voorbeeld van clean label.

De heer Spanjer zegt dat op bladzijde 7 van het jaarverslag wordt vermeld dat de overname van de algenactiviteiten en investeringen de EBITDA negatief hebben beïnvloed. Hij vraagt zich af of

de algenactiviteiten wel in juiste handen zijn bij Corbion of dat Corbion niet beter met DSM dat ook actief is in algen, kan samenwerken. Zeker gezien het feit dat Corbion ook het aandeel van Bunge in de joint venture in Brazilië heeft overgenomen en dus komt te vissen in dezelfde vijver als DSM. Waarom niet samenwerken met DSM, dat maakt beiden een stukje sterker.

Tot slot vraagt hij of met die overname van het Bunge deel ook patenten mee zijn gekomen. Hij vraagt hoe die patenten worden gewaardeerd en hoe lang de looptijd ervan is.

De heer De Ruiters antwoordt dat Corbion in 2017 tegen een relatief lage prijs de algenactiviteiten van het failliete TerraVia heeft overgenomen. Op dat moment is aangegeven dat de kosten van de acquisitie door de winst en verliesrekening lopen omdat Corbion de komende jaren veel in deze activiteiten moet investeren om deze winstgevend te maken. Met deze acquisitie is een fantastische ontwikkelingsportfolio overgenomen met een hele brede IP portfolio van meer dan 700 patenten. Zoals vorig jaar ook besproken lopen deze patenten nog door tot tussen 2027 en 2035. Naast deze activiteiten is in eerste instantie ook 50% van de joint venture met Bunge in Brazilië overgenomen en dit jaar is het resterende joint venture deel van Bunge overgenomen zodat de fabriek nu 100% van Corbion is, hetgeen het veel makkelijker maakt om verbeteringen door te voeren.

Vergeleken met de bedragen die een DSM investeert om een soortgelijke fabriek in Noord-Amerika te bouwen, heeft Corbion de Braziliaanse fabriek vrij goedkoop kunnen kopen. Dit neemt niet weg dat Corbion de komende jaren veel moet investeren om de algenactiviteiten tot een interessant platform te maken. Maar dit is ook een essentieel deel van de strategie. Corbion heeft een heel mooi winstgevend ingrediënten platform en met het daar verdiende geld wordt in het innovatie platform geïnvesteerd, om op lange termijn een veel betere groei voor Corbion neer te zetten.

De heer Tse zegt dat een tevredenheids-/betrokkenheidsonderzoek heeft plaatsgevonden onder de medewerkers en dat de tevredenheid/betrokkenheid is gestegen ten opzichte van de benchmark. Hij vraagt dit te kwantificeren en transparant te communiceren wat de score is. Voorts vraagt hij naar het gemiddelde bedrag dat per medewerker besteed wordt aan training en opleiding.

De heer De Ruiters zegt dat Corbion een onderzoek van Gallup gebruikt om de betrokkenheid van medewerkers te meten. De individuele onderzoeksresultaten worden met elk team gedeeld en op basis daarvan stelt ieder team een actieplan op om zich te verbeteren. Door jaarlijks dit onderzoek te doen wordt gemeten wat de algemene verbeteringen zijn binnen Corbion. Deze resultaten worden niet extern gepubliceerd. Het gaat namelijk niet om de score, maar om een intern proces waarbij mensen feedback kunnen geven en gesproken kan worden over verbeterpunten. Voor opleiding en training wordt gemiddeld wereldwijd € 1.000 per persoon uitgegeven.

De heer Tse zegt onlangs in de Volkskrant te hebben gelezen dat biologisch plastic net zo traag afbreekt als gewoon plastic en dat plastic zakjes van de supermarkt na 2-3 jaar nog steeds 20 kilo draagkracht hebben. Hij vraagt de afbreekbaarheid van bioplastiek toe te lichten.

De heer De Ruiters antwoordt dat zoals bekend de wereld een gigantisch plasticprobleem heeft dat moet worden opgelost. Helaas worden er veel algemeenheden geschreven over de afbreekbaarheid. Natuurlijk zijn er biologische plastics die niet zo goed afbreken, maar er zijn ook biologische plastics die wel goed afbreken, zoals PLA. Maar om af te kunnen breken moet PLA op een industriële basis gecomposteerd worden, dat betekent in een composthoop waaraan ook

warmte wordt toegevoegd. Er zijn echter ook composteerdere die liever geen biologisch afbreekbaar plastic in de composteerhoop hebben, want dat werkt niet zo prettig als andere afbreekbare producten. Maar als het wereldwijde plasticprobleem moeten worden opgelost, dan moet iedereen samenwerken en daar zie je dan de grote interesse in PLA. PLA is een hernieuwbaar plastic, biologisch afbreekbaar, en het is redelijk geprijsd. Bovendien breekt het af naar water en zuurstof en niet zoals veel andere plastics naar heel kleine stukjes; die kleine stukjes zijn namelijk het echte probleem.

Corbion heeft dus een heel mooi product. Maar PLA wordt doorgaans gebruikt worden in combinatie met andere producten. Recycling is belangrijk en voor recycling is het weer belangrijk dat het kan worden afgebroken naar een basisproduct. En ook hier is PLA weer heel erg geschikt. Corbion werkt dus hard om te laten zien dat PLA niet alleen kan worden gecomposteerd, maar ook kan worden afgebroken.

De heer Altena vertegenwoordigt de Vereniging van Beleggers voor Duurzame Ontwikkeling ("VBDO") wil Corbion graag complimenteren voor de 'security-of-supply' assessment die het heeft uitgevoerd voor de grondstoffen waarvan het afhankelijk is. Hierin zijn grondstoffen geëvalueerd op inkoop, kwaliteit en voedselveiligheid, en duurzaamheid. Hij zegt dat Corbion in het jaarverslag erkent dat extreme weersomstandigheden ten gevolge van klimaatverandering een negatieve impact zullen hebben op landbouwproducten waarvan het afhankelijk is. Corbion geeft daarnaast aan vooral kansen te willen benutten. De Taskforce on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) zet in een aantal aanbevelingen uiteen hoe bedrijven kunnen rapporteren over klimaat gerelateerde kansen en risico's. Spreker vraagt of Corbion bereid is toe te zeggen klimaat gerelateerde kansen en risico's te gaan rapporteren volgens de TCFD-richtlijnen.

De heer De Ruiter antwoordt dat als onderdeel van Corbion's risicomanagement proces, jaarlijks workshops worden georganiseerd om de kritische risico's voor de bedrijfsactiviteiten te identificeren. Hierna worden de meest relevante risicofactoren geselecteerd. Klimaatverandering is in deze jaarlijkse exercitie meegenomen, maar niet geïdentificeerd als een van de meest kritische risicofactoren voor Corbion.

Voor Corbion is het thema klimaatverandering vooral een kans, omdat Corbion's producten haar klanten kunnen helpen met het verlagen van hun CO₂ uitstoot. Corbion's producten voor houdbaarheidsverlenging kunnen bijvoorbeeld helpen om de verspilling van vlees te verminderen. Wereldwijd wordt op dit moment 20% van al het vlees verspild. Als dit met 25% zou kunnen worden verminderd, dan voorkomt dit de uitstoot van 170 mln ton CO₂, wat equivalent is aan de uitstoot van 33 mln auto's. Een ander voorbeeld zijn Corbion's bioplastics. Het vervangen van bijvoorbeeld polystyreen door het bioplastic PLA leidt tot een meer dan 75% lagere CO₂ uitstoot. Corbion begrijpt de behoefte van financiële instellingen aan betere informatie met betrekking tot de kansen en risico's van klimaatverandering en daarom is Corbion van plan om hier stapsgewijs meer informatie over te publiceren. Corbion neemt sinds 2016 deel aan de Climate Change survey van CDP. In deze survey worden ook risico's van klimaatveranderingen geanalyseerd, volgens de aanbevelingen van de TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures). Overwogen wordt om de beantwoording van deze survey door Corbion publiek beschikbaar stellen.

De heer Altena zegt dat de VBDO blij is te hebben vernomen dat Corbion haar leverancierscode heeft verbeterd en het thema leefbaar loon eraan heeft toegevoegd. Corbion omschrijft in de leverancierscode dat leveranciers moeten trachten om een leefbaar loon te betalen aan de

werknemers. Hij vraagt of Corbion kan aangeven welke consequenties het eraan verbindt als leveranciers geen leefbaar loon betalen. Voorts vraagt hij welke stappen Corbion in de komende jaren denkt te kunnen nemen op dit gebied, en of leefbaar loon een harde eis zou kunnen worden in de leverancierscode en de afstemming met leveranciers.

De heer De Ruiten antwoordt dat in het algemeen geldt dat Corbion non-compliances met de leverancierscode onderzoekt en met haar leverancier bespreekt. Op dit moment is leefbaar loon geen harde eis in Corbion's leverancierscode. Bij leveranciers die geen leefbaar loon betalen, zal dit thema onder de aandacht worden gebracht om op die manier de bekendheid met dit thema te vergroten. Bij de volgende update van de code, zoals ook bij de recente update eind 2018, zal bekeken worden of er wijzigingen nodig zijn. Corbion's code wordt elke 3 jaar vernieuwd.

De heer Altena merkt tot slot op dat Corbion SDG 2 en SDG 12 heeft geselecteerd om een positieve bijdrage aan de sustainable development goals te leveren. VBDO verwacht dat bedrijven zowel de mogelijke positieve impact als de negatieve impact van de bedrijfsactiviteiten op het behalen van de SDG's analyseren en dit meenemen in het bepalen van een strategie om de SDG's te behalen in 2030. Voornamelijk op SDG 2, Zero Hunger, zit een belangrijke sociale opgave. Hij vraagt of Corbion kan toezeggen om de sociale impact van haar acties te meten en op basis van de analyse doelstellingen te communiceren, om de impact op het behalen van het doel te vergroten.

De heer De Ruiten zegt dat bij de selectie van SDG2 en SDG12 gekeken is naar zowel de mogelijk positieve als negatieve impact van de bedrijfsactiviteiten op de SDGs. Corbion's responsible sourcing en responsible operations initiatieven zijn gericht op het verminderen van eventuele negatieve effecten op mens en milieu gerelateerd aan de inkoop van grondstoffen, dit is gerelateerd aan SDG2, sustainable agriculture, en aan de productieactiviteiten hetgeen is gerelateerd aan SDG12, responsible production and consumption.

Daarnaast maakt Corbion gebruik van Life Cycle Assessments om de milieu impact van haar producten over de gehele value chain in kaart te brengen, en is Corbion aangesloten bij de Round Table for Product Social Metrics om dit in de toekomst ook te kunnen doen voor de sociale impact van Corbion's producten. Spreker zegt dat het meten van sociale impacts op dit moment nog een uitdaging is waardoor het nog niet goed mogelijk is om dit op een betrouwbare manier te meten. Dit is een van de redenen dat hiervoor nog geen doelstellingen zijn geformuleerd.

Een van de 2030 doelstellingen van Corbion is wel om voor alle producten met een sustainability-gerelateerde waardepropositie de relevante milieu en/of sociale impact in de supply chain gemeten te hebben.

De heer Ritskes, vertegenwoordiger van de VEB, merkt op dat Corbion heel veel verschillende producten heeft en vraagt aan de Raad van Commissarissen en aan de externe accountant, of dit niet te veel producten zijn om beheersbaar te houden. Hij zegt bang te zijn dat de aandacht te veel moet worden verdeeld.

De heer Te Nijenhuis merkt op dat het zijn rol als accountant is ervoor te zorgen dat de juiste informatie in de jaarrekening wordt opgenomen en niet om een oordeel te vormen over het aantal producten dat Corbion heeft. De informatie moet correct zijn zodat aandeelhouders zelf een oordeel kunnen vormen.

De heer Ritskes zegt dat de heer De Ruiter sprak over een investering van € 100 miljoen in de PLA fabriek en vraagt of dit kosten zijn voor de joint venture of voor Corbion. Voorts vraagt hij wanneer de fabriek op volle capaciteit zal draaien en wanneer de fabriek winstgevend zal worden. De heer De Ruiter antwoordt dat het bouwen van de PLA fabriek USD 100 miljoen heeft gekost. Deze fabriek is in de joint venture ondergebracht, dus de kosten worden 50/50 gedeeld door Corbion en Total. Daarnaast heeft Corbion de lactidefabriek aan de joint venture verkocht plus nog een aantal andere assets voor een totaal van USD 40 miljoen. De kosten voor het totale project bedragen derhalve USD 140 miljoen. Deze kosten worden gedragen op 50/50 basis door Corbion en Total, waarbij Corbion USD 40 miljoen terug krijgt. Op dit moment kan niet aangegeven worden wanneer de volle capaciteit is bereikt. Wat betreft de winstgevendheid is bij het bekendmaken van het aangaan van de joint venture met Total gezegd dat eenderde capaciteitsbezetting van de fabriek tot cash flow break even zou leiden. Dit is nu wel iets veranderd omdat Corbion ook verdient aan de melkzuur die aan de joint venture wordt geleverd, maar het geeft wel een indicatie.

De heer Ritskes merkt voorts op in de notulen van 2017 te hebben gelezen dat de capaciteit van de melkzuurfabriek in Thailand gebruikt wordt voor het gehele concern en dat dit een probleem zou kunnen opleveren omdat additionele capaciteit nodig is voor de PLA fabriek, en vraagt hoe dit is opgelost.

De heer De Ruiter zegt dat naarmate de PLA fabriek groeit uiteindelijk nieuwe melkzuurcapaciteit moet worden gebouwd. Dit zal een nieuwe gipsvrije fabriek zijn, met een capaciteit van 100-125 kilo ton en een investeringsbedrag van € 150-175 miljoen, afhankelijk van waar die precies gebouwd zal worden. Intussen is ook aangekondigd dat een uitbreiding op korte termijn van ongeveer 50 kilo ton zal worden gedaan door het optimaliseren van bestaande melkzuurfabrieken. Deze 50 kilo ton geeft Corbion de mogelijkheid rustig af te wachten of de PLA markt zich naar verwachting ontwikkelt. De kosten van deze extra capaciteit bedragen ca. € 30 miljoen.

De heer Ritskes zegt gelezen te hebben dat het computersysteem CUBE vanaf de tweede helft 2018 uitgerold zou worden en vraagt of de eerste uitrol in Azië succesvol is verlopen. De heer Van Rhede zegt dat met CUBE Corbion een fundamenteel nieuw platform wordt geïmplementeerd voor transacties dat is gebaseerd op SAP HANA. Dat is de nieuwste generatie in SAP en Corbion is al geruime tijd bezig is om het te bouwen. Op dit moment zit Corbion in fase waarin de systeem integratie wordt getest en wordt bekeken of alles wat in SAP is gebouwd goed samenwerkt met alle andere applicaties. De volgende fase is een gebruikers test. In deze fase testen de eerste gebruikers de omgeving uitgebreid. Voorzien wordt dat in de tweede helft van dit jaar de implementatie in Azië wordt gerealiseerd. In het jaarverslag stond een typefout, tweede helft 2018 moet zijn tweede helft 2019. Het project loopt echter geheel volgens de oorspronkelijke planning.

De heer Ritskes merkt vervolgens op dat bij de overname van Bunge is bepaald dat er een maximale earn out komt van 55 miljoen dollar en dat de termijn hiervoor ingaat in 2021. Hij vraagt naar de reden hiervoor, want in dat geval vallen de kosten van de eerste opstart allemaal bij Corbion. De heer Van Rhede antwoordt dat hierover in de betreffende persberichten is gecommuniceerd. Bij de uitkoop van Bunge uit de joint venture, is afgesproken dat Corbion niet

op het moment van uitkoop de overnameprijs aan Bunge moest betalen, maar is een earn out overeengekomen met conditionele nabetalings. Dit is eigenlijk een verdienmodel inhoudende dat als een bepaald deel van de business zich in bepaalde mate ontwikkelt Bunge daar een percentage van krijgt. Het betreft hier de omzet van de omega 3 productlijn, het product dat wordt gemaakt voor de zalmindustrie. Dit wordt gemeten over een vijf-jaars periode. Het eerste jaar van meting is 2020 en dan betaalt Corbion in het eerste kwartaal in het jaar daaropvolgend een percentage van de omzet in die business. Het maximum van de earn out is gesteld op 55 miljoen dollar, het minimum is nul.

Op de vraag van de heer Ritskes naar de grootte van de pensioenverplichtingen voor geheel Corbion, antwoordt de heer Van Rhede dat op bladzijde 113 van het jaarverslag een overzicht is opgenomen. Het totaal bedraagt ca. € 3 miljoen gesplitst in assets & liabilities. Een aantal verplichtingen is op basis van defined benefit, met name in Engeland en voor een klein deel in Amerika.

Op de vraag van de heer Velzeboer of de uitbreiding van de melkzuurcapaciteit in Spanje is gerealiseerd, antwoordt de heer De Ruiter dat deze fabriek inderdaad weer is opgestart, maar dat de daar geproduceerde melkzuur relatief duur is in verband met de hoge suikerprijs in Europa. Hij zegt dat Corbion overweegt een fabriek in Europa te bouwen, maar dat de suikerprijs een grote rol speelt bij deze beslissing.

Op de vraag van de heer Velzeboer of het aantal grootaandeelhouders van Corbion nog tussen 50 en 60% ligt en of die invloed hebben op het investeringsbeleid, zegt de heer De Ruiter dat dit percentage nog hetzelfde is. Dit zijn heel trouwe en ondersteunende aandeelhouders. Corbion luistert naar hun inbreng en waardeert hun inzichten.

Op de vraag van de heer Velzeboer hoever Corbion is met de opvolging van de heer De Ruiter in 2020 antwoordt de heer Markham dat dit een nog lopend proces is.

Ten aanzien van Breda merkt de heer Velzeboer op dat de wethouder van Breda heeft gezegd dat de gemeente op Corbion wacht en vraagt wie nu de sleutel heeft voor een oplossing, Corbion of de gemeente Breda. De heer Van Rhede zegt niet te weten wie de sleutel heeft, maar Corbion is eigenaar van de grond en zal daar niet licht afstand van doen.

De heer Van Riet vraagt of de implementatie van SAP een turn key oplossing is. Zijn ervaring is dat investeringen in ICT nogal eens uit de hand lopen en vraagt of Corbion dit heeft kunnen beperken. De heer Van Rhede antwoordt dat CUBE niet is gestructureerd als een turn key project. Corbion werkt samen met Cap Gemini zowel in de voorbereidingen als voor een gefaseerde implementatie van de SAP HANA applicatie. Na elke fase is er een beslismoment om te kijken of alles goed loopt of dat bijsturing nodig is. De voortgang van het project loopt goed en de eerste implementatie zal in de tweede helft van 2019 plaatsvinden.

De heer Van Riet merkt op dat ENCI de productie van het mergelgedeelte van cement aanzienlijk heeft verminderd en vraagt of het nieuwe Corbion product een vervanger is om betonrot te voorkomen. De heer De Ruiter antwoordt dat het Corbion product niet is bedoeld om betonrot te

herstellen, maar om te voorkomen. Als een breuklijn ontstaat in beton kan er water in het beton komen en doordringen tot het staal in het beton. Door roestvorming wordt betonrot veroorzaakt. Het Corbion product, een enzym in een speciale coating die oplost in water, zorgt ervoor dat nieuw kalk wordt gecreëerd en de breuklijn wordt gedicht. Dit is een nieuwe applicatie die niet in bestaande constructies kan worden gebruikt, alleen in nieuw te storten beton. Het is een mooie applicatie en afgewacht moet worden hoe de markt hierop reageert en de voordelen ziet die dit product met zich meebrengt.

Vervolgens zegt de heer Van Riet over Brazilië verontrustende berichten te lezen en vraagt hoe Corbion daarmee omgaat. De heer De Ruiter zegt dat Brazilië een heel interessant land is waar al vele crises zijn geweest. Corbion heeft in dit land goede en slechte tijden meegemaakt, maar is er desalniettemin trots op al sinds de jaren '50 in Brazilië aanwezig te zijn en kent dit land goed. Corbion heeft een sterk team in Brazilië dat goed met crises om kan gaan. Brazilianen zijn positief ingesteld en zien elke crisis als een uitdaging. Spreker is er dan ook van overtuigd dat Corbion ook deze crisis zal overleven.

3. Uitvoering van het beloningsbeleid in 2018

De heer Markham stelt de uitvoering van het beloningsbeleid van de Vennootschap in 2018, zoals uiteengezet in het hoofdstuk 'Remuneratie rapport' in het jaarverslag, aan de orde en geeft als voorzitter van de Remuneratiecommissie een toelichting op de uitvoering van het beloningsbeleid.

Het doel van het beloningsbeleid voor de Raad van Bestuur is het creëren van een beloningspakket dat competitief is en direct gelinkt aan de strategische richting en horizon van de onderneming met een sterke nadruk op waarde creatie en prestatiebeloning. Het huidige beloningsbeleid is goedgekeurd door de Vergadering van Aandeelhouders in 2018. Dit is het uitgangspunt geweest voor de beloning van de leden van de Raad van Bestuur over 2018. Het beloningspakket bestaat uit een basissalaris, een korte termijn bonus in contanten en een prestatieafhankelijke lange termijn incentive in aandelen. Het totale bezoldigingsniveau (basissalaris, STIP, LTIP en de bezoldigingsmix) is gebaseerd op een gecombineerde referentiegroep bestaande uit Europese biotechnologiebedrijven en Nederlandse bedrijven uit algemene sectoren (AMX- en kleinere AEX-bedrijven) met een min of meer vergelijkbare omvang. De structuur van de variabele beloning is simpel en transparant. De twee financiële criteria die gelden voor de STIP zijn EBITDA, en Winst per Aandeel. Daarnaast maakt Sustainability deel uit van de STIP. De twee financiële criteria die gelden voor de LTIP zijn EBITDA en Winst per Aandeel. Deze criteria ondersteunen Corbion's strategie, Creating Sustainable Growth, dat is gericht op omzetgroei, winstgevendheid, en vrije kasstromen. Het derde criterium voor de LTIP is de relatieve TSR (*Total Shareholder Return*) waarbij wordt vergeleken met een specifieke TSR peer group.

De leden van de Raad van Bestuur hebben over 2018 85,4% van de at-target STIP bonus ontvangen, omdat de gestelde doelen voor EBITDA gedeeltelijk zijn gehaald, die voor Winst per Aandeel zijn overtroffen, en die voor Sustainability zijn gehaald. In 2018 zijn de toegekende ("granted") LTIP serie 2015-2017 tot uitkering ("vested") gekomen; de uitkering bedroeg 122.1% van de at-target bonus. De gestelde doelen voor EBITDA en Winst per Aandeel zijn overtroffen, en

die voor relatieve TSR (*Total Shareholder Return*) zijn gehaald omdat Corbion als 4^e is geëindigd in de peer groep.

Alle bestuurders hebben een overeenkomst van opdracht. In het kader van zo'n overeenkomst is het gebruikelijk dat de leden van de Raad van Bestuur jaarlijks een vaste onkostenvergoeding van de onderneming ontvangen waarmee zij zelf voorzien in onder andere pensioen, verzekeringen, en een auto.

Voor verdere details verwijst spreker naar het hoofdstuk 'Remuneratie rapport' in het jaarverslag.

De heer Markham vraagt wie hij het woord mag geven.

De heer Ritskes, vertegenwoordiger van de VEB, merkt op dat de EBITDA en winst per aandeel zijn gedaald en vraagt waarom de LTIP beloning voor de Raad van Bestuur in 2018 dan toch is gestegen ten opzichte van 2017.

De heer Markham antwoordt dat de componenten voor uitbetaling van de LTIP zijn EBITDA, winst per aandeel en TSR. Het LTIP is een driejaren serie en in 2018 is de toegekende ("granted") LTIP serie 2015-2017 tot uitkering ("vested") gekomen; de uitkering bedroeg 122.1% van de at-target bonus omdat de gestelde doelen voor deze periode voor EBITDA en Winst per Aandeel zijn overtroffen, en die voor relatieve TSR (*Total Shareholder Return*) zijn gehaald omdat Corbion als 4^e is geëindigd in de peer groep.

De heer Ritskes merkt vervolgens op dat in 2014 is vastgesteld dat de heer De Ruiter per jaar 500.000 dollar krijgt uitgekeerd ter overbrugging van de verschillen in beloning met Amerika. Dit jaar, 2019, krijgt hij die uitkering ook en hij vraagt of op de aandelen die daarvan gekocht moeten worden een claw back clause zit. De heer Markham antwoordt bevestigend.

Tot slot merkt de heer Ritskes op dat de VEB van mening is dat de heer De Ruiter wordt overbetaald, namelijk totaal € 4,2 miljoen. Dit is voor een concern met een omzet van € 900 miljoen en maar ruim 2.000 mensen 62 keer het gemiddelde.

De heer Markham zegt kennis te nemen van deze mening, maar tevens te willen vaststellen dat het beloningsbeleid uitvoerig is besproken met aandeelhouders. Aandeelhouders hebben de basis daarvan goedgekeurd en Commissarissen hebben het beleid conform deze afspraken uitgevoerd.

4. Jaarrekening 2018 en dividend

De heer Markham deelt mede dat dit agendapunt is onderverdeeld in drie onderwerpen. Bij het stellen van vragen kunnen aandeelhouders op ieder van de drie onderwerpen ingaan. Deze drie onderwerpen zijn ten eerste het reserverings- en dividendbeleid. Het reserveringsbeleid van Corbion is gericht op het scheppen en behouden van toereikende financiële armslag en flexibiliteit om onze strategische doelstellingen te realiseren en tegelijkertijd gezonde balansverhoudingen te handhaven. Het huidige dividendbeleid gaat uit van een jaarlijks uit te keren stabiel tot geleidelijk oplopend absoluut dividendbedrag per aandeel (progressief regulier dividend).

Het tweede onderwerpt is de vaststelling van de jaarrekening. Voorgesteld wordt de jaarrekening over het boekjaar 2018 vast te stellen.

Het derde onderwerp is de vaststelling van het dividend. Aan de houders van gewone aandelen wordt over het jaar 2018 een dividend voorgesteld van € 0,56 per aandeel, in de vorm van contant dividend. Uitkering van het dividend vindt plaats vanaf 20 mei 2019.

Spreker vraagt wie hij het woord mag geven.

De heer Velzeboer merkt op dat het dividend gelijk is dat van vorig jaar. Hij had echter gehoopt dat in het kader van het 100-jarig bestaan een extra stockdividend zou worden uitgekeerd, op de manier zoals dat in de jaren '70 werd gedaan. Toen werd het ene jaar een cash dividend uitgekeerd en in het volgende jaar ook cash maar plus 10% aandelen.

De heer Markham constateert dat er geen vragen meer zijn en deelt mee dat bijkens de presentielijst ter vergadering aanwezig of vertegenwoordigd zijn 44.481.505 aandelen, vertegenwoordigende 75,6% van het geplaatste en stemgerechtigde kapitaal, en dat ieder aandeel geeft recht op het uitbrengen van één stem.

Vervolgens gaat hij over tot stemming over dit agendapunt.

De jaarrekening wordt vastgesteld met 44.443.929 stemmen voor, 695 stemmen tegen en 36.487 onthoudingen.

Het dividend wordt vastgesteld met 44.479.656 stemmen voor, 798 stemmen tegen en 667 onthoudingen.

5. Decharge van de leden van de Raad van Bestuur voor het gevoerde beleid

De heer Markham zegt dat voorgesteld wordt de leden van de Raad van Bestuur in functie in 2018 decharge te verlenen voor de uitoefening van hun taak gedurende het boekjaar 2018, voor zover deze taakuitoefening blijkt uit de jaarrekening of uit andere openbare bekendmakingen voorafgaand aan de vaststelling van de jaarrekening over het boekjaar 2018.

Spreker constateert dat er geen vragen zijn en gaat over tot stemming over dit agendapunt.

De vergadering gaat akkoord met decharge van de leden van de Raad van Bestuur voor het gevoerde beleid met 44.177.603 stemmen voor, 249.903 stemmen tegen en 53.715 onthoudingen.

6. Decharge van de leden van de Raad van Commissarissen voor het gehouden toezicht

De heer Markham zegt vervolgens dat voorgesteld wordt de leden van de Raad van Commissarissen in functie in 2018 decharge te verlenen voor de uitoefening van hun taak gedurende het boekjaar 2018, voor zover deze taakuitoefening blijkt uit de jaarrekening of uit andere openbare bekendmakingen voorafgaand aan de vaststelling van de jaarrekening over het boekjaar 2018.

Hij constateert dat er geen vragen zijn en gaat over tot stemming over dit agendapunt.

De vergadering gaat akkoord met decharge van de leden van de Raad van Commissarissen voor het gevoerde beleid met 44.259.782 stemmen voor, 167.697 stemmen tegen en 53.475 onthoudingen.

7. Samenstelling Raad van Commissarissen

De heer Markham zegt dat de heer De Kreij na de vergadering van vandaag aftredend zal zijn als commissaris. De heer De Kreij heeft aangegeven zich herkiesbaar te stellen. De Raad van Commissarissen doet in overeenstemming met artikel 14 lid 4 van de statuten een voordracht voor deze vacature en stelt voor de heer De Kreij te herbenoemen voor een periode van 2 jaar, welke termijn in overeenstemming is met de Code.

Mevrouw Doherty zal na de vergadering van vandaag eveneens aftredend zijn als commissaris. Mevrouw Doherty heeft aangegeven zich herkiesbaar te stellen. De Raad van Commissarissen doet in overeenstemming met artikel 14 lid 4 van de statuten een voordracht voor deze vacature en stelt voor mevrouw Doherty te herbenoemen voor een periode van 4 jaar.

Van de gegevens van de heer de Kreij en mevrouw Doherty hebben aandeelhouders kennis kunnen nemen in de agenda.

De heer Markham vraagt wie hij het woord mag geven.

De heer Spanjer merkt op dat in het jaarverslag is vermeld dat mevrouw Doherty een vergadering niet aanwezig kon zijn en daarom een gesprek heeft gehad met de voorzitter. Hij vraagt of de overige leden van de Raad van Commissarissen op de hoogte zijn gebracht van dit gesprek en van de inhoud daarvan. Hij vraagt zich namelijk af of hij bang moet zijn dat dit het begin is van een splitsing binnen de raad.

De heer Markham antwoordt dat er zeker geen sprake is van een splitsing binnen de raad en dat de overige leden op de hoogte waren van het gesprek en de inhoud daarvan.

Vervolgens merkt de heer Spanjer op dat mevrouw Doherty ook benoemd is tot commissaris bij Royal Philips, maar dat dit niet is vermeld in het jaarverslag van Corbion, noch bij haar gegevens op de agenda. De heer Markham zegt dat mevrouw Doherty sinds jongstleden donderdag benoemd is bij Royal Philips en dat Corbion dit derhalve niet meer kon meenemen in de stukken.

De heer Velzeboer merkt op het zeer jammer te vinden dat de heer De Kreij volgens de Code nog maar voor twee jaar benoemd kan worden. De heer De Kreij is een deskundig man die node gemist zal gaan worden. Spreker vindt het kwalijk dat de Code een limiet stelt aan het aantal jaren dat iemand mag aanblijven, want de beste persoon moet op de beste plek gezet worden. Hij vraagt of hier geen oplossing voor is te bedenken.

De heer Markham zegt dat commissarissen het met de heer Velzeboer eens zijn dat de beste persoon op de beste plek hoort en ook met zijn complimenten aan de heer de Kreij, de reden waarom commissarissen hem ook weer voordragen. Onder de huidige Code mag een persoon na zijn/haar tweede termijn nog twee keer twee jaar worden benoemd. Deze voordracht is nu voor de eerste twee jaar. Spreker wil niet ingaan op de periode daarna.

De heer Markham constateert dat er geen vragen meer zijn en gaat over tot stemming over dit agendapunt.

De vergadering gaat akkoord met de herbenoeming van de heer De Kreij met 42.855.664 stemmen voor, 1.625.290 stemmen tegen en 1 onthouding.

De vergadering gaat akkoord met de herbenoeming van mevrouw Doherty met 42.836.299 stemmen voor, 1.504.014 stemmen tegen en 140.807 onthoudingen.

De heer Markham feliciteert de heer De Kreij en mevrouw Doherty met hun herbenoeming en gaat over naar het volgende agendapunt.

8. Bevoegdheid van de Raad van Bestuur tot uitgifte van aandelen

De heer Markham stelt de aanwijzing van de Raad van Bestuur als bevoegd orgaan om aandelen uit te geven aan de orde.

A. Verlenging van de bevoegdheid van de Raad van Bestuur tot uitgifte van gewone aandelen tot 10% voor algemene doeleinden

Voor de toelichting op dit voorstel verwijst de heer Markham korthedshalve naar de toelichting bij de agenda en vraagt wie hij het woord mag geven. De heer Markham constateert dat er geen vragen zijn en gaat over tot stemming over dit agendapunt.

De vergadering gaat akkoord met verlenging van de bevoegdheid van de Raad van Bestuur tot uitgifte van gewone aandelen voor algemene doeleinden met 42.596.397 stemmen voor, 1.884.149 stemmen tegen en 268 onthoudingen.

B. Verlenging van de bevoegdheid van de Raad van Bestuur tot uitgifte van gewone aandelen tot 10 procent (10%) in verband met of ter gelegenheid van fusies, acquisities of strategische allianties

Voor de toelichting op dit voorstel verwijst de heer Markham korthedshalve naar de toelichting bij de agenda en vraagt wie hij het woord mag geven. De heer Markham constateert dat er geen vragen zijn en gaat over tot stemming over dit agendapunt.

De vergadering gaat akkoord met verlenging van de bevoegdheid van de Raad van Bestuur tot uitgifte van gewone aandelen in verband met of ter gelegenheid van fusies, acquisities of strategische allianties met 37.892.794 stemmen voor, 6.587.851 stemmen tegen en 468 onthoudingen.

C. Verlenging van de bevoegdheid van de Raad van Bestuur tot beperking of uitsluiting van het wettelijk voorkeursrecht in verband met agendapunt 8A

Ook voor de toelichting op dit voorstel verwijst de heer Markham korthedshalve naar de toelichting bij de agenda en vraagt wie hij het woord mag geven. De heer Markham constateert dat er geen vragen zijn en gaat over tot stemming over dit agendapunt.

De vergadering gaat akkoord met de verlenging van de bevoegdheid van de Raad van Bestuur tot beperking of uitsluiting van het wettelijk voorkeursrecht in verband met agendapunt 8A met 42.192.317 stemmen voor, 2.288.104 stemmen tegen en 699 onthoudingen.

D. Verlenging van de bevoegdheid van de Raad van Bestuur tot beperking of uitsluiting van het wettelijk voorkeursrecht in verband met agendapunt 8B

Tot slot van dit agendapunt verwijst de heer Markham ook hier korthedshalve naar de toelichting bij de agenda en vraagt wie hij het woord mag geven. De heer Markham constateert dat er geen vragen zijn en gaat over tot stemming over dit agendapunt.

De vergadering gaat akkoord met de verlenging van de bevoegdheid van de Raad van Bestuur tot beperking of uitsluiting van het wettelijk voorkeursrecht in verband met agendapunt 8B met 37.558.034 stemmen voor, 6.922.178 stemmen tegen en 641 onthoudingen.

9. Machtiging van de Raad van Bestuur tot het namens de Vennootschap verwerven van aandelen in het kapitaal van de Vennootschap

De heer Markham verwijst voor dit voorstel korthedshalve naar de toelichting bij de agenda en vraagt wie hij naar aanleiding van dit agendapunt het woord mag geven. Hij constateert dat er geen vragen zijn en gaat over tot stemming over dit agendapunt.

De vergadering gaat akkoord met de machtiging van de Raad van Bestuur tot het namens de Vennootschap verwerven van aandelen in het kapitaal van de Vennootschap met 44.380.594 stemmen voor, 99.992 stemmen tegen en 367 onthoudingen.

10. Intrekking van ingekochte gewone aandelen teneinde het geplaatste kapitaal te verminderen

De heer Markham verwijst ook voor dit voorstel korthedshalve naar de toelichting bij de agenda en constateert dat er geen vragen zijn en gaat over tot stemming over dit agendapunt.

De vergadering gaat akkoord met het intrekken van ingekochte aandelen teneinde het geplaatste kapitaal te verminderen met 43.611.828 stemmen voor, 868.366 stemmen tegen en 659 onthoudingen.

11. Herbenoeming van de externe accountant voor het boekjaar 2020

De heer Markham zegt dat voorgesteld wordt om KPMG Accountants N.V. te herbenoemen als externe accountant van de Vennootschap voor het boekjaar 2020. De verantwoordelijke partner van KPMG is de heer Te Nijenhuis. De keuze voor de herbenoeming is onafhankelijk tot stand gekomen en de samenwerking met KPMG verloopt naar behoren.

Spreker vraagt wie hij het woord mag geven.

De heer Ritskes, vertegenwoordiger van de VEB, merkt op dat in de notulen van 2017 stond dat de heer Wilmink de verantwoordelijk partner zou zijn en vraagt wanneer de heer Wilmink is opgevolgd door de heer Te Nijenhuis en hoe die overdracht is verlopen.

De heer De Kreij, voorzitter van het Audit Committee, licht toe dat KPMG in het boekjaar 2016 is benoemd als accountant. De regels schrijven voor dat accountant firma's niet langer dan 10 jaar een vennootschap mogen controleren. Voorts mag een key audit partner niet langer dan 5 jaar op een opdracht zitten. In de beginfase van de samenwerking met KPMG is gekozen voor een business model met een senior partner, een ervaren partner en ook nog een partner elders in de wereld, en gedurende dat proces is in 2018 een overdracht geweest naar de nieuwe lead partner zodat deze de 5-jaars periode kan afronden. Tevens wordt alweer overlegd over het positioneren van de volgende partner ervan uitgaande dat KPMG gewoon uitstekende dienstverlening blijft verlenen. Dus het is een rotatieplan waarmee getracht wordt zo goed mogelijk te regelen dat niet opeens in één jaar een aantal belangrijke mensen uit het KPMG team in één keer moet worden vervangen. Bij de benoeming van het team in 2016 was de heer Te Nijenhuis al lid als partner. Spreker zegt toe dergelijke wijzigingen in de toekomst mee te zullen nemen in het jaarverslag.

De heer Markham constateert dat er geen vragen meer zijn en gaat over tot stemming over dit agendapunt.

De vergadering gaat akkoord met de herbenoeming van KPMG Accountant N.V. voor het boekjaar 2020 met 44.397.307 stemmen voor, 82.919 stemmen tegen en 28 onthoudingen.

12. Rondvraag

De heer Markham gaat over tot de rondvraag en vraagt wie hij het woord mag geven.

De heer Ritskes, vertegenwoordiger van de VEB, zegt terug te willen komen op agendapunt 8 en zegt moeite te hebben met de verwoording van de termijnen. De vorige toezegging is geweest tot en met 25 november 2019. Vandaag wordt toestemming gegeven tot en met 13 november 2020. Hoewel dit wellicht de bedoeling is dat met de nieuwe toestemming de voorgaande is vervallen, staat dit niet expliciet vermeld. Derhalve zou in principe vanaf nu tot 25 november het dubbele aantal aandelen kunnen worden uitgegeven.

De heer Noppers bevestigt dat met het vandaag genomen besluit het besluit uit de vergadering van 2018 is komen te vervallen. De opmerking van de Ritskes zal echter worden meegenomen voor de tekst van volgend jaar.

De heer Van Riet vraagt de beloning van de nieuwe CEO die zal worden benoemd als de heer De Ruiter volgend jaar weggaat, meer in lijn te brengen met de beloning van de heer Van Rhede. De heer Markham zegt kennis te nemen van deze opmerking en aandeelhouders een duidelijk antwoord te zullen geven bij de benoeming van de nieuwe CEO.

De heer Velzeboer zegt nog terug te willen komen op het 100-jarig bestaan van Corbion en vraagt of aandeelhouders een uitnodiging kunnen verwachten. De heer De Ruiter zegt dat over een eventuele viering van het 100-jarig bestaan nog geen besluit is genomen, hier wordt nog over nagedacht. Corbion bestaat uit meerdere bedrijven waarvan er zelfs onderdelen al ouder zijn dan 100 jaar, en dit levert nog wel eens discussie op over wat nu de precieze beginjaren zijn.

Tot slot merkt de heer Velzeboer op vragen te krijgen over de prijsvorming van het aandeel. In de laatste paar minuten van de dag gaat soms 50 of meer dan 100% van de dagomzet. Hij vraagt

Corbion daar toch nog eens naar te kijken, want het lijkt net of Corbion niet trots is op zijn prijsvorming die toch van belang is voor het verkrijgen van financiering.

De heer De Ruiter antwoordt dat in het verleden ook al eens over dit punt is gesproken. Corbion heeft er naar gekeken, maar geen onregelmatigheden kunnen vinden. Hij adviseert de heer Velzeboer zijn vragen aan de AFM te stellen, daar horen ze thuis.

De heer Velzeboer zegt de AFM benaderd te hebben, maar zij willen geen vragen meer van hem beantwoorden.

13. Sluiting

De heer Markham constateert dat er geen vragen meer zijn en dankt aandeelhouders voor hun komst en bijdrage aan de vergadering en wenst hen een goede reis naar huis. Hij sluit de vergadering om 17.05 uur.